

服侍團隊

執委會

劉偉建牧師(主席)
李秀峰牧師(副主席)
關大男牧師(秘書)
余振傑傳道(司庫)

同工

蔣偉堂先生(總幹事)
鄭惠蘭姊妹(行政主任)

辦事處

九龍深水埗長沙灣道21-25號
長豐商業大廈2樓202室
電話: 2744 4083
傳真: 2786 4786
電郵: abwefhk@gmail.com
網址: www.hkabwe.org

堂會危機治理

■ 蔣偉堂先生

引言

危機通常分為兩大類：一類是由內部治理失靈（如詐欺、監督不力）而引發的危機；另一類是外部衝擊（如全球疫情、金融危機）考驗治理反應能力的危機。管治危機往往源於風險評估不足、過度冒險、缺乏問責、領導決策失誤、財務管理不當、堂會內發生性罪行、漠視法規要求、投資不當等原因而生成。從堂會危機的角度來看，危機是現存治理體系不足的結果，但也可以是能驅動改革的助力。至於改革能否成功就要取決於領袖的決心及是否具備相關的執行能力。無論如何，危機管治也是堂會保護持份者利益、維護信任及進行改進能力的嚴峻考驗。

1. 危機是治理失效的結果

危機常源於治理能力的崩塌，如執事會過於軟弱並且未能質疑不透明的會計財務操作，導致堂會出現重大損失；也可能是管治出現合規與倫理失效的情況，就是堂會故意無視法律或道德標準而引發的管治危機。過往上述的問題，在儒家文化下，常被包裝為堂會應超然於社會，故此不一定需要全面跟隨社會的要求，並以此作為開脫理由。另外，不少堂會也以保守為先，對改變缺乏風險感知能力，常只倚賴從前成功的堂會事工，時常盼望相同的事工必然產生相同的成效。其實只有不斷的檢討時勢，才可避免事工走進沒有出口的死胡同內。

2. 危機時期的執事會角色

在危機發生時，執事會的功能必須從「被動監督」轉向「主動領導」，以敏捷的決策機制，對會眾明確說明執事會意圖及方向。尤其在危機出現時，如在財務監控過程中，確保堂會在動盪中維持現金流動性。執事會也要主動與持份

者保持透明且誠實的溝通，防止錯誤訊息擴散。

3. 危機中推動管治轉型

現代治理體系常在危機後進行「結構性重組」以提升堂會韌性。通過強化執事會成員獨立性及多樣性，能在危機中令堂會表現出更強的風險抵禦能力，也讓所有會眾明白，執事會對改善、加強堂會管治的決心。

4. 制定危機管理計劃

主動的危機管理始於根據堂會面臨的獨特需求和風險量身定制的計劃。該計劃是處理不可預見事件的藍圖，並確保迅速、有組織地作出反應，以盡力減少危機的負面影響。

5. 危機管理計劃的關鍵部分

風險評估：識別可能影響教會的潛在危機，從自然災害到財務緊急情況。

溝通策略：建立明確的溝通協議，詳細說明危機期間如何及時與公眾溝通。

角色和職責：為同工和會員分配特定角色，確保每個人都知道自己在危機情況下的責任。

資源管理：評估和組織有效應對危機所需的資源，包括物質和人力資源。

恢復計劃：制定危機後復原策略，確保教會能盡快、順利地恢復正常運作。

結語

在社區中，教會常作為穩定和盼望的源泉，故教會領袖必須常作準備維持這重要角色。在危機出現時準備不足會嚴重破壞教會的正常運作，也會引致堂會服務社區的能力嚴重失衡，故我們實應常作準備面對這些挑戰。



踏出第一步

■ 王培基牧師

前文提要：1959年初，因着白得勝夫婦要臨時回國，在缺乏人力下，萬宣的聖經夜校結束。

1. 香港浸信會聖經學院

1964年萬宣工場議會委派李威廉牧師於述職期間，籌辦一間全面培訓教牧和領袖的聖經學院。李牧師於1965年9月述職回港，他四處物色合適作聖經學院的地方和安排課程和老師。學院則命名為香港浸信會聖經學院 Hong Kong Baptist Bible Institute，於1981年蛻變為中國浸信會神學院。

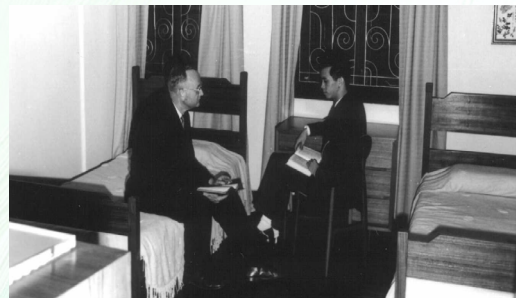
學院設立培訓教牧的三年制文憑課程和栽培領袖的一年證書課程，並為全修生提供宿舍。學生每月繳交膳宿費60港元，不用繳交學費。筆者從昔日的相片見到宿舍寬敞、膳食豐富，這與筆者在中國浸信會神學院學習時的經歷相同。



商討聖經學院院務。右起：文基信、韓百嘉、李威廉、馬禮俊、毛瑾、彭偉光。1966



晚餐：右起，楊步雲、關顯榮、鄧安華



學生宿舍，你認識他們嗎？

2. 開學了！

1966年1月30日(星期日)，萬宣的宣教士齊集太子道309-311號3樓。彭偉光牧師以雄壯的歌聲，帶領會眾唱詩讚美神、馬禮俊(Richard Morey)教士讀經、李威廉牧師分享願景……在一片讚美與感恩中萬宣把聖經學院呈獻給神。



彭偉光領詩



馬禮俊讀經

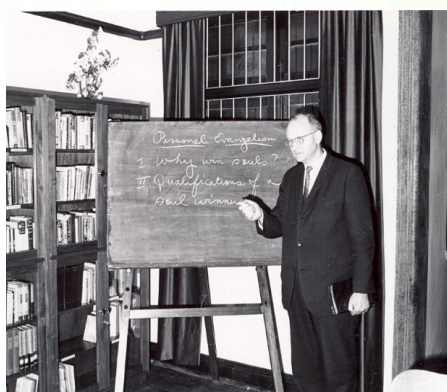


李威廉講道

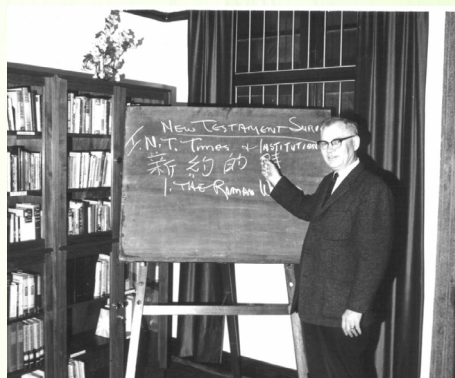
由於宣教士都同時兼顧教會的服事和學生都是半工讀，學院頭十年的課堂大多數都編排在晚上。第一個學期，於2月開課，由宣教士教導四個科目，有四位全修生：楊步雲、關顯榮、鄧安華、關紹鎧，都是來自十字架山浸信會。

老師	課程	學分
李威廉牧師	個人佈道法 II	2
李威廉牧師	英文 I	2
毛瑾牧師	新約概覽	3
韓百嘉牧師	基督教實證學	1

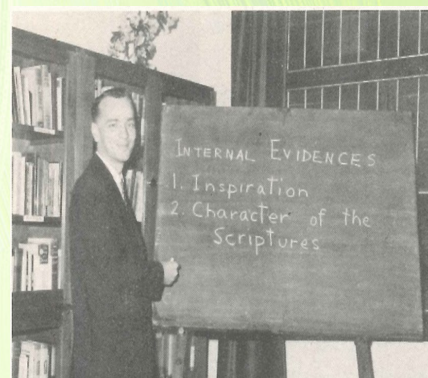
聖經學院第一個學期的科目



李威廉牧師教授個人佈道法



毛瑾牧師教授新約概覽



韓百嘉牧師教授基督教實證學

總的來說，萬宣克服總總困難，在1966年邁開培訓教牧的第一步。

財政報告

聯會在過去日子，得到各堂會及肢體在經濟上支持，得以順利推行各項事工，服侍堂會，廣傳福音，造就信徒。在2026年，聯會總預算支出為\$961,990。相信豐富的主會透過眾堂會及肢體們的禱告和奉獻支持，繼續賜福聯會事工得以順利推展及令神的國度得以興旺。

2026年5-8月份收入

教會奉獻	\$166,980.00
個人奉獻	\$26,700.00
其它	\$2,500.00
總收入	\$196,180.00

2026年5-8月份支出

同工及薪酬福利	\$247,148.00
保險及強積金供款	\$12,914.69
辦公室及行政費	\$28,649.00
事工及聚會支出	\$7,700.00
總支出	\$296,411.69

截至2026年8月31日

5-8月赤字	-\$100,231.69
收回款項	\$13,000.00
4月結欠	-\$84,465.60
8月結欠	-\$171,697.29
萬國宣道詠團結存	\$87,573.62
借貸給中浸	\$80,000.00
購買辦公室基金	\$516,695.73

社會服務總辦事處

感恩事項

<<香港特別行政區行政長官到訪元洲邨浸信會耆樂中心>>行政長官李家超於二零二六年八月二十六日，聯同民政及青年事務局局長麥美娟和社會福利署署長杜永恒到訪元洲邨浸信會耆樂中心，了解中心為長者及照顧者提供不同類型的活動和服務。

董事會主席關大男牧師及總幹事馬文輝先生介紹機構的照顧者支援服務，透過個案跟進、護老者為本及社區關懷三大工作手法，全面支援長者和照顧者身、心、社、靈的需要。行政長官在大堂與使用健康器材的長者交流，了解長者的生活狀況，彼此問安。及後，行政長官再到禮堂參觀體適能運動班，與導師、長者及照顧者閒聊日常，氣氛輕鬆融洽。服務使用者預備精心制作的手工盆栽，贈送給行政長官，並拍照留念。

探訪期間，行政長官除了鼓勵長者積極投入生活，互相關懷扶持外，亦對機構主動做好與國家十五五規劃的對接，積極應對人口老齡化及強化照顧者支援工作予以讚賞及肯定！

中國浸信會神學院

1. 感謝主，2026-2027新學年及秋季夜校課程已開始，請記念各個課程的同學有美好的學習和裝備。
2. 感謝主祝福帶領領隊鄭佑生牧師和23位團友，經過二週的60周年使徒腳蹤之旅(新約團)旅程，已於9月12日完滿結束平安回港，讓肢體們在聖地考察團中，更被激勵心志，無忘宣教的使命。
3. 學院將於10月19日(一)重陽節翌日在沙田舉行步行籌款Keep Growing，求主保守當天有美好天氣及各項安排工作，包括嘗試在線上籌款的安排；求主感動弟兄姊妹積極參與及贊助支持，讓款項能舒緩學費財政緊張的情況，請大家繼續切切記念。
4. 學院將於11月6日(五)假十字架山浸信會舉行《如何成為一個有型有格的人》輔導講座，講員為胡傑興牧師，求主幫助參加者在認識自己性格特質的同時，不失去對聖靈更新生命的倚靠。
5. 獻身研討日於11月21日(六)在學院舉行，求主幫助有關籌備工作，願主感動有心志尋求的肢體參與，使用此聚會能幫助肢體明白及回應神的心意。
6. 六十周年院慶呈獻《承傳》研經培靈會將於12月3-5日(四至六)在以馬內利浸信會舉行，講員分別為趙崇明博士、沈志雄博士及高銘謙博士，求主幫助有關籌備工作和安排，願主使用此聚會，讓更多弟兄姊妹在靈裡得蒙造就。
7. 上學年累積不敷約有115萬，每月平均不敷約有9.5萬，現金流緊張，願主繼續幫助以信心仰望主每月供應約45萬所需，請大家繼續切切記念神學院的日常財政所需。

和樂浸信會

1. 記念教會思想新一年年題方向及各項活動，求主賜下智慧給執事會引領教會按著神的心意走當走的路。
2. 記念教會需聘請牧者和幹事需要，求主帶領合適人選加入事奉團隊，一同建立基督的身體。
3. 紀念教會10月18日下午之教會旅行，求主賜下合宜天氣，讓弟兄姊妹及其家人有一個美好的活動。
4. 教會於11月28日下午舉嘉年華會接觸附近街坊，求主保守天氣和各項籌備工作並能給引街認識教會。
5. 教會12月27日為教會小詩班二十週年感恩崇拜，求主保守當中籌備工作並把榮耀歸給神。

深恩浸信會

1. 感恩能重新撰寫深恩浸信會的簡史，這是一個回顧神如何帶領教會的好機會，也讓我們為過往所走的路感恩、反思和悔罪，並倚靠神走向未來的道路。
2. 感謝神極大的恩典，45週年的慶賀順利完成。感恩弟兄姊妹努力籌備和服侍，實在很美的畫面。願深恩家既數算神的恩典，也不斷追求靈命的成長，群體之間學習彼此相愛，並且努力實踐主給我們的召命。
3. 七月至八月是家庭月，我們舉辦了「常見病・自療穴位按摩」、「放鬆・拉筋・伸展運動」、「親子甜品烘焙」等，願神使用家庭月的聚會，使更多人認識並相信主耶穌，並讓每個家庭得著更新與祝福。
4. 八月份的暑期事工有「生活小智慧學堂」和「中學生營會」，感恩能順利完成，盼望每位參與者能感受神的愛，對基督信仰有多一點認識。
5. 十二月至明年一月是「祝福月」，主題為「探訪」，願主親自引領籌備工作，使用每個祝福行動，使更多人認識主耶穌、經歷祂的愛。
6. 記念校園福音工作(潮公)，願主使用各樣活動安排，願福音種子能放在同學心裡。今年十二月聖誕聚會計畫在深恩家舉行，願主引領籌備工作。此外，我們求主讓三間服侍教會有美好協作。
7. 感恩神給深恩家有服侍內地大學生的機會，也為正在進行中的廣東話班祈禱。
8. 記念在太子區營商的弟兄姊妹——The Site、同湯米線、童伴及Soul Fit。祈禱透過他們的見證與服侍，榮耀主祢的聖名。然而營商環境挑戰巨大，求神賜恩和供應他們的需要。
9. 為新一位實習神學生和正接受神學裝備的肢體祈禱，在神學裝備的路途經歷神的塑造，成為合神心意的器皿。



深恩浸信會
光道浸信會
寶林浸信會
和樂浸信會
融樂浸信會

長康浸信會
格恩浸信會
銘恩浸信會
傳恩浸信會
荔景浸信會

宣道浸信會
恆安浸信會
順安浸信會
學基浸信會

葵盛浸信會
田裕浸信會
綠楊浸信會
荃盛浸信會

頌恩浸信會
大興浸信會
元洲村浸信會
荃灣眾安浸信會

花園大廈浸信會
石蔭宣道浸信會
駿發花園浸信會
宣道浸信會佐敦堂

葵芳浸信會
香港萬國宣道浸信會
中國浸信會神學院
香港萬國宣道浸信會社會服務